

Bogotá, D.C. Marzo de 2019

Al Consejo Directivo

**De FUNDACION PARA EL DESARROLLO INSTITUCIONAL DE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES -  
FUNDACIÓN DIS**

**REF: INFORME DE GESTION**

Respetados Señores;

En el año 2018, en desarrollo del objeto social de la entidad y atendiendo a las directrices de este Consejo, continuamos con el desarrollo de los proyectos que estaban en ejecución y el desarrollo de nuevos programas:

## **PROYECTOS**

La Fundación DIS realizó dos (1) convenio de cooperación con la **Cámara de Comercio de Bogotá** con el propósito de trabajar conjuntamente en el desarrollo, promoción y evaluación de proyectos de Valor Compartido en la ciudad región. El concepto de valor compartido se entiende como las políticas y las prácticas operacionales que mejoran la competitividad de una empresa a la vez que ayudan a mejorar las condiciones económicas y sociales en las comunidades donde opera (Porter y Kramer, 2011).

En este trabajo conjunto, la Fundación DIS y la Cámara de Comercio, trabajaron en torno a la identificación y análisis de factibilidad de 4 proyectos de Valor Compartido enfocados en los Clusters de Salud, Energía Eléctrica y Turismo de Negocios. Durante el año 2019 se trabajarán los Clusters de Servicios Financieros, Cosméticos y Construcción. Adicionalmente, se trabajó en la estructuración técnica de una metodología de medición de Valor Compartido, que servirá de base para medir el impacto económico, social y ambiental de iniciativas y proyectos que generen Valor Compartido. Como resultado de este trabajo conjunto entre la Fundación DIS y la Cámara de Comercio de Bogotá, se posibilitó aportar en la mejora de la competitividad de la ciudad a la vez que se asegura que estos avances van acompañados de un impacto social y ambiental positivo para la ciudad.

Durante el 2018, la Fundación DIS continuó en su agenda de investigación del proyecto enfocado a la evaluación Institucional y prospectiva de las **Corporaciones y Fundaciones Empresariales en Colombia**. El estudio se inició por el resultado de la cooperación entre la Fundación Dis y las Fundaciones Promigas y Corona y las compañías Organización Corona y la Compañía Seguros Bolívar y se espera que concluya en el 2019.

El estudio busca realizar un estudio de caso colectivo, con perspectiva institucional, de corporaciones y fundaciones de carácter empresarial, creadas entre 1991 y 2002. Estas Corporaciones y fundaciones son: Centro de Gestión Hospitalaria (hoy Organización para la Excelencia en la Salud - OES) creada en 1991

- Corporación Excelencia en la Justicia (CEJ) creada en 1996,
- Corporación para la Educación Básica (Corpoeducación) creada en 1996,
- Consorcio para el Desarrollo Comunitario (Consortio) creado en 1998,

- Corporación Transparencia por Colombia (TxC) creada en 1998,
- Fundación Ideas para la Paz (FIP) creada en 1999 y
- Fundación Empresarios por la Educación (ExE) creada en 2002.

Con este estudio se espera:

- *Caracterizar las estructuras y dinámicas* de estas organizaciones, incluyendo la descripción analítica de sus tensiones, dilemas y compromisos organizacionales.
- *Construir un balance de sus logros y contribuciones*, a partir de la identificación de los impactos esperados al momento de su creación.
- *Derivar aprendizajes a partir de su origen y evolución*, e identificar factores, condicionantes y premisas para su transformación. Énfasis en cambios en el marco jurídico y tributario.
- *Analizar el papel del empresariado en el origen y trayectoria* de estas organizaciones, y su contribución a generar un rol y una voz relevante en asuntos de interés público.
- *Estructurar posibles líneas de acción* para potenciar su impacto futuro.

Según las características de un *estudio colectivo de caso*, será principalmente de carácter exploratorio, con la posibilidad de:

- *Describir* analíticamente al sujeto de estudio, en términos de estructura y dinámicas
- *Validar* modelos analíticos e hipótesis, en particular:  
Motivación y el rol de los empresarios  
Ciclos de vida organizacionales  
Especialización creciente de la organización  
Evolución de sus fuentes de ingresos
- *Identificar* líneas de investigación posterior, más orientadas hacia el análisis del impacto de estas organizaciones
- *Generar* aprendizajes organizacionales, que puedan ser aplicables al futuro inmediato de las Corporaciones y Fundaciones

Finalmente, se destaca la continuación del trabajo con la **Fundación PUNTOS DE ENCUENTRO** en la que se profundizó en el acompañamiento del proceso de organización y despliegue de sus actividades, para asegurar que la Fundación cuente con un sistema gerencial apropiado que permita cumplir los objetivos para los cuales fue creada. El objetivo de este trabajo coincide con el propósito misional de la Fundación DIS de acompañar y fortalecer a la sociedad civil en el país.

Los anteriores Proyectos generaron ingresos por valor de \$382 M, los cuales tuvieron unos gastos operacionales asociados por valor de \$379 M, arrojando una utilidad operacional de \$ 3 M la cual será reinvertida en el año 2019.

En los Estados financieros que se presentaron para su aprobación, y que están avalados y dictaminados sin salvedades por la revisoría fiscal de nuestra institución, se observan las inversiones que realizó la Fundación DIS en pro del desarrollo de su misión institucional durante el año 2018.

Durante el año 2018 la FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO INSTITUCIONAL DE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES - FUNDACIÓN DIS ha propendido por el respeto a los derechos de autor en todas sus actuaciones, y ha dado cumplimiento a las normas fiscales y legales, particularmente en lo

que concierne a los pagos oportunos de aportes al sistema de seguridad social y parafiscales, tanto propios, como de los contratistas con quienes desarrolló actividades en el año.

El propósito de la Fundación para el año 2019 es consolidar la labor mediante el desarrollo y ejecución de los programas direccionados al cumplimiento del objeto social, en las áreas detallados en el presupuesto aprobado para tal año.

  
**GUILLERMO CARVAJALINO S.**  
Representante Legal  
FUNDACIÓN DIS